



- **Поддержка социальной инфраструктуры**

**Объединенная  
компания РУСАЛ**

**Центр социальных  
программ РУСАЛа —  
эффективный инструмент  
развития территорий**

# Объединенная компания РУСАЛ

## Центр социальных программ РУСАЛа — эффективный инструмент развития территорий

В 2002 году компания РУСАЛ присоединилась к международной инициативе ООН — Глобальному договору, согласно которому необходимыми условиями развития бизнеса является соблюдение принципов корпоративной социальной ответственности. Одним из механизмов реализации этой глобальной инициативы и стал Центр социальных программ (ЦСП). Собственную региональную сеть центров компания начала создавать после того, как убедились, что в регионах очень слабо представляют, как правильно организовывать социальную деятельность, не знают, что такое социальное проектирование.

ЦСП РУСАЛа является уникальным механизмом, разработанным для повышения эффективности реализации социальных проектов и программ, снижения административных расходов и максимального приближения к актуальным потребностям жителей конкретных регионов. Первый ЦСП был открыт в 2004 году в Красноярске. В 2005–2006 годах открываются еще шесть филиалов — в Саяногорске, Братске, Ачинске, Новокузнецке, Бокситогорске и Николаеве. Сегодня ЦСП имеет 14 филиалов в 9 регионах России и на Украине. ЦСП выполняет функции центра общественного развития, его специалисты обучают население основам социального проектирования, инициируют проведение общественных слушаний, переговорных площадок и публичных дискуссий на различные темы, от тиражирования новых социальных технологий до обсуждения проблем добровольчества и благотворительности.

Деятельность ЦСП в регионах присутствия ОК РУСАЛ в России и на Украине способствует развитию партнерства власти, бизнеса и общества, привлекает население к участию в решении социальных проблем, поддерживает инициативы в области благотворительности и добровольчества. На основе диалога и партнерства, а также детального изучения специфики и приоритетов развития регионов присутствия ОК РУСАЛ практически полностью осуществила переход к систематизированным формам социальной деятельности.

Цель программы — поддержка и содействие развитию местных социальных инициатив, направленных на улучшение качества жизни в регионах присутствия компании.



### Задачи программы:

- анализ социальной ситуации в регионах;
- развитие многостороннего социального партнерства;
- поддержка социальных проектов, инициированных гражданами;
- формирование культуры благотворительности и добровольчества;
- управление социальными программами компании в соответствии с потребностями жителей регионов присутствия и приоритетами благотворительной политики компании;
- формирование проектной культуры в регионах присутствия.

**Центр социальных программ реализует семь программ социальных инвестиций компании РУСАЛ, направленных на поддержку общественно полезных инициатив школьников и молодежи, развитие дворового и массового спорта, экологическое воспитание детей, обучение основам социального проектирования, развитие добровольчества и формирование культуры благотворительности, а также на поддержку детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.**



## Программы ЦСП РУСАЛА

### Сто классных проектов.

Программа направлена на поддержку и развитие общественно полезных инициатив школьников 6–11-х классов общеобразовательных школ. Ее цель: создать условия для развития детской инициативы на базе школы; сделать школу социальным центром притяжения для ребят и взрослых микрорайона, села; центром общественной жизни.

### Сто спортивных проектов.

Программа поддержки развития физической культуры, массового детского спорта на дворовых и пришкольных спортивных площадках, в местных спортивных секциях, воспитание активного здорового молодого поколения.

### Зеленый дозор.

Программа направлена на формирование экологической культуры школьников через информационно-просветительскую работу в области охраны окружающей среды, вовлечение школьников в решение местных экологических проблем, развитие проектной культуры детей и подростков, развитие проектной культуры региональных экологических организаций.

### Шаги за горизонт.

Программа поддерживает самосовершенствование, инициативу, творчество, предприимчивость и здоровый образ жизни молодых людей, готовя их к активному и содержательному участию в общественной жизни через участие в проектной деятельности, развитие добровольческого движения среди молодежи и содействие профессиональному самоопределению.

Направления деятельности по программе **Вместе в будущее** — работа с воспитанниками социальных учреждений для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, по их подготовке к самостоятельной жизни после окончания школы, укрепление материально-технической базы учреждений в интересах развития детей, повышение профессионального мастерства педагогов социальных учреждений для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

### Школа социального проектирования.

Детский компонент программы направлен на поддержку и развитие детской инициативы, обучение школьников технологиям социального проектирования, создание условий для формирования активной жизненной позиции детей



и подростков. Компонент для взрослых включает в себя повышение квалификации в сфере проектной культуры и развитие активной жизненной позиции взрослого населения территорий присутствия компании РУСАЛ через создание и развитие экспертного сообщества на местах.

Каждая программа ЦСП имеет свой календарный план, срок реализации программ един для всех его региональных филиалов. Консолидированный годовой бюджет всех направлений деятельности ЦСП РУСАЛа в 2008 году составил 75 млн. рублей.

Основными целевыми группами социальной программы ОК РУСАЛ определила детей и молодежь регионов своего присутствия (республики Карелия и Хакасия, Красноярский край, Волгоградская, Иркутская, Кемеровская, Ленинградская, Мурманская, Свердловская области).

**ЦСП является открытой и готовой к сотрудничеству организацией. В рамках программы «Партнерские проекты» во всех городах присутствия ЦСП созданы оргкомитеты, в состав которых входят представители органов власти. Они оказывают организационную, информационную и финансовую поддержку мероприятиям программы. В Красноярске по месту нахождения головного офиса сформирован Попечительский совет, который осуществляет координацию деятельности ЦСП с российскими и зарубежными государственными органами, предприятиями, учреждениями, организациями. Заседания совета проходят дважды в год. В его состав входят главный федеральный инспектор в Красноярском крае, заместитель председателя Законодательного собрания Красноярского края, депутаты Законодательного собрания, глава города Красноярска. Не менее тесное сотрудничество с органами власти налажено и в филиалах ЦСП. Также организовано взаимодействие с некоммерческими организациями, учреждениями культуры, образования, спорта, органами по делам молодежи и социальной защиты населения.**

Деятельность ЦСП предполагает тесное взаимодействие с экспертными организациями на уровне обмена информацией о проектах, участия в конкурсах и программах, оказания консультативной помощи, проведения социологических исследований и оценки эффективности программ. Кроме того, ЦСП занимается развитием региональной сети экспертов, проводя обучающие тренинги по оценке и экспертизе социально значимых проектов с последующей практикой в рамках программ ЦСП.



Социальные программы, которые реализует ЦСП, основаны на постоянном диалоге с местными сообществами, конкурсном подходе, долгосрочности и оценке эффективности. Жители регионов присутствия сами формулируют потребности своего сообщества, они же являются исполнителями проектов, которые вовлекают в общественно полезную деятельность более широкие группы населения.

Наиболее эффективной технологией для достижения поставленных целей признаны грантовые конкурсы проектов. Этот подход позволяет выбрать самые интересные и эффективные способы решения актуальных для региона проблем. Конкурсный отбор проектов и четкие критерии оценки дают всем участникам равные возможности. Вместе с тем проектный подход предоставляет участникам конкурсов определенную свободу в выборе номинаций, позволяет сбалансировать интересы компании и сообщества.

Также ЦСП проводит три вида конкурсов:

- конкурс личных достижений «Социальная звезда» (Ачинск, Красноярск);
- конкурс общественного признания: «Доброволец года», «Добровольческая организация года», «Благотворитель года», «Фирма доброй воли», «Журналист года», «Социальное СМИ года»;
- конкурс малых грантов
- ЦСП проводит разнообразные добровольческие и благотворительные акции, в том числе ярмарки общественных инициатив (Ачинск, Бокситогорск, Новокузнецк, Саяногорск), ярмарку социальных проектов (Абакан), бал добровольцев (Красноярск, Саяногорск, Братск).

В рамках «Партнерских программ» проходят конкурсы проектов на консолидированный бюджет. В этом случае грантовый фонд формируется из нескольких источников (это могут быть органы власти, другие коммерческие организации, благотворительные фонды и т. д.).

Любая модель, основанная на партнерских отношениях, всегда сложна в практической реализации и имеет свои риски. Основным риском в этой деятельности можно считать соотношение влияния и ответственности каждой из сторон. Поэтому при выборе этой модели надо быть готовым к многостороннему диалогу, открытости и компромиссам, которые необходимы для достижения общих целей партнеров.

Центр социальных программ как эффективный инструмент социальных инвестиций в развитие территории за время работы доказал свою состоятельность и успешность, он отвечает запросам общества и соотносится с бизнес-целями компании РУСАЛ.

По результатам независимого исследования компании «Процесс Консалтинг», у 60% школьников — участников программы «Сто классных проектов» отмечается рост таких качеств, как ответственность, лидерство, коммуникативность. Во время реализации программы «Сто спортивных проектов» было проведено 450 спортивно-массовых мероприятий, работало более 150 спортивных секций. 81% победителей программы «Шагни за горизонт» продолжают участвовать в общественно полезной деятельности.

Реализация программы «Зеленый дозор» оказала существенное влияние на участников проектов и на изменение экологической ситуации в городах-участниках. Все участники проектов смогли применить на практике полученные экологические знания, реализуя свои мини-проекты.

Существенным результатом всех программ ЦСП является и то, что общественно полезная деятельность не ограничивается рамками проектов, а продолжается и по завершении грантового периода. Победители конкурсов учатся находить партнеров и единомышленников, привлекать финансирование из других источников.

В ходе программы через сообщения, пресс-релизы, отчеты о мероприятиях осуществляется постоянное информирование представителей региональных и местных органов власти, СМИ, некоммерческих организаций, малого и среднего бизнеса, благотворительных фондов, партнеров по проектам. Деятельность по реализации проектов-победителей постоянно освещали СМИ, представители власти приглашались на мероприятия программы, в проводимых акциях активно участвовали местные жители. Всего за 2008 год в средствах массовой информации появилось более 3 тыс. сообщений о деятельности ЦСП и его программах. На сайте компании РУСАЛ ([www.Rusal.ru](http://www.Rusal.ru)) есть специальный раздел по социальному инвестированию, посвященный программам ЦСП, информация которого обновляется ежедневно. С 2007 года у ЦСП появилось собственное издание — бюллетень «Экспертный взгляд», на страницах которого идет обмен мнениями о наиболее успешных социальных проектах в городах присутствия ЦСП, анализируются лучшие практики и опыт преодоления проблем.